NEWS RELEASE

2026 年 11 月 10 日

プラスオートメーション株式会社

お取引様各位

代表取締役社長交代のお知らせ

拝啓　時下ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、2026 年 10 月付で山田章吾が代表取締役社長を退任し、新たに小林真が代表取締役社長に就任いたしましたので、お知らせいたします。今後は小林を中心とした新体制のもと、社員が一丸となって下記の経営方針に沿って事業を推進し、これまで以上に皆様から信頼される「顔の見える会社」であり続けることを目指してまいります。変わらぬご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

敬具

記

■ 物流自動化を取り巻く環境の変化

物流現場の人手不足が構造的に続く中、契約期間や物量の波動を抱える 3PL・卸売業の皆様を中心に、大型の設備投資に頼らず、初期投資を抑えて段階的に導入できる自動化へのニーズが一段と高まっています。

また、AI エージェントや自律搬送ロボットの進化により、複数ロボットの協調稼働や、物量変動・欠員といった例外への対応の自律化が現実のものとなりつつあります。ロボット単体の性能だけでなく、「現場全体をどう動かすか」という運用の知恵が、自動化の価値を左右する時代を迎えています。

■ これまでの振り返り

+Automation は、「倉庫の自動化をもっと身近に、簡単に。」をコンセプトに、月額定額制のサブスクリプション型ロボットサービス「RaaS（Robotics as a Service）」を、お客様・パートナー企業の皆様と共に創り続けてまいりました。お陰様で、2026 年 9 月末時点で全国 268 拠点へ 8,000 台を超えるロボットを導入しています。

■ 今後の経営方針

今後は、環境変化を踏まえ「倉庫の運営をもっと身近に、簡単に。」をコンセプトに掲げ、当社の原点である RaaS に経営資源を集中し、以下に注力してまいります。

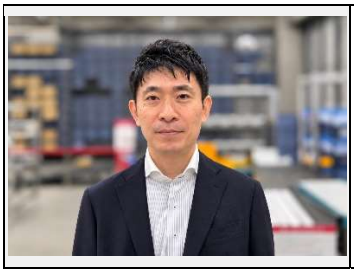
1. **お客様の現場に寄り添う伴走：**導入いただいた現場の声を謙虚にお聞きし、稼働後の改善・活用のご提案から、他拠点への展開まで継続的にご支援します。
2. **RaaS ラインナップの拡充：**仕分けロボット「t-Sort」に加え、棚搬送 GTP やかご台車搬送 AMR などを順次 RaaS で提供し、仕分けから保管・搬送まで、スモールスタートで段階的に自動化を広げられる選択肢をお届けします。

3. **パートナー連携の強化：**これまで共に歩んできたロボットメーカー、販売・保守パートナー、株主各社の皆様との連携を一層深め、導入から保守まで一貫したサービス体制を強化します。

あわせて、これからの挑戦として、「+Hub」による異なるメーカー・用途のロボットの統合制御に加え、多くの現場で培った運用ノウハウの AI による仕組み化に取り組み、物量変動や欠員にも柔軟に対応できる「止まらない現場」づくりを目指します。物流を支える社会インフラの一端を担う企業として、次世代のスマートロジスティクスの実現に努めてまいります。

以上

【新代表取締役社長 略歴】



代表取締役社長 小林 真

2002 年に三井物産入社。物流、不動産、金融など幅広い分野の事業開発を担い、3PL 事業における経営を経験。2023 年よりプラスオートメーションの株主として同社の事業運営に関与。2026 年 10 月、代表取締役社長に就任。

＜プラスオートメーション株式会社について https://plus-automation.com＞

+Automation は、テクノロジーと物流を融合させ、物流現場にさまざまな“+A”を届けるために生まれた会社です。

“+A”には、業務の効率化だけでなく、その先にあるやり甲斐や、よろこびなどの"+α"も込めています。

+A は「倉庫の運営をもっと身近に、簡単に。」をサービスコンセプトに、サブスクリプション型の物流 RaaS（Robotics as a Service）を提供するリーディングカンパニーです。あらゆるテクノロジーを活用し、これまでにないサービスを物流に携わるすべての人と共に創っていきます。

本件に関する問い合わせ先：プラスオートメーション
担当：仙石
問い合わせ先：https://hubs.ly/Q01_B2S70

NEWS RELEASE

November 10, 2026

Plus Automation, Inc.

To Our Valued Business Partners

Notice of Change of Representative Director and President

We would like to express our sincere gratitude for your continued support and patronage.

We are pleased to announce that, as of October 2026, Shogo Yamada has stepped down as Representative Director and President, and Makoto Kobayashi has been appointed as the new Representative Director and President. Under the new management team led by Kobayashi, all our employees will work together to advance our business in line with the management policy set out below, and we will strive to remain a company with a familiar face that earns even greater trust from all of you. We sincerely appreciate your continued support.

■ Changes in the Logistics Automation Landscape

As labor shortages at logistics sites persist as a structural issue, there is growing demand, particularly among 3PL providers and wholesalers facing fixed contract terms and fluctuating volumes, for automation that can be introduced step by step with limited upfront investment rather than relying on large-scale capital expenditure.

Meanwhile, advances in AI agents and autonomous mobile robots are making it possible for multiple robots to work in coordination and to respond autonomously to exceptions such as volume fluctuations and staff shortages. We are entering an era in which the value of automation is determined not only by the performance of individual robots, but by operational know-how in running the entire site.

■ Our Journey So Far

Under the concept of making warehouse automation more accessible and easier, +Automation has been building its monthly fixed-fee subscription robotics service, RaaS (Robotics as a Service), together with our customers and partners. Thanks to your support, as of the end of September 2026, we have deployed more than 8,000 robots at 268 sites across Japan.

■ Management Policy Going Forward

Going forward, in light of these changes, we will adopt the new concept of making warehouse operations more accessible and easier, concentrate our management resources on RaaS, the foundation of our business, and focus on the following:

1. **Working closely with our customers on site:** We will listen humbly to the voices of the sites where our robots are deployed, and continue to support our customers from post-launch improvement and utilization proposals through to expansion to other sites.
2. **Expanding our RaaS lineup:** In addition to our t-Sort sorting robots, we will progressively offer shelf-to-person GTP systems, cage-cart transport AMRs and other solutions via RaaS, giving customers options to expand automation step by step, from a small start, across sorting, storage and transport.
3. **Strengthening partnerships:** We will further deepen our collaboration with the robot manufacturers, sales and maintenance partners, and shareholders who have worked alongside us, and strengthen our integrated service structure from implementation through maintenance.

As a new challenge, we will pursue integrated control of robots from different manufacturers and for different applications through +Hub, while systematizing with AI the operational know-how cultivated at many sites, aiming to create resilient sites that keep running even amid volume fluctuations and staff shortages. As a company that forms part of the social infrastructure supporting logistics, we will strive to realize next-generation smart logistics.

[Profile of the New Representative Director and President]

	**Makoto Kobayashi, Representative Director and President** Joined Mitsui & Co., Ltd. in 2002. Engaged in business development across a wide range of fields, including logistics, real estate and finance, and gained management experience in the 3PL business. Has been involved in the business operations of Plus Automation as a shareholder since 2023. Appointed Representative Director and President in October 2026.

<About Plus Automation, Inc. https://plus-automation.com>

+Automation was founded to bring a variety of “+A” to logistics sites by combining technology and logistics. “+A” stands not only for greater operational efficiency, but also for the “+α” that lies beyond it, such as job satisfaction and joy at work.

Under the service concept of making warehouse operations more accessible and easier, +A is a leading provider of subscription-based logistics RaaS (Robotics as a Service). Leveraging every available technology, we will create unprecedented services together with everyone involved in logistics.

Contact for inquiries: Plus Automation
Contact person: Sengoku
Inquiry form: https://hubs.ly/Q01_B2S70

NEWS RELEASE

2026 年 11 月 10 日

Plus Automation 株式会社

致各位合作伙伴

关于代表董事兼总经理变更的通知

衷心感谢各位一直以来的大力支持与厚爱。

现特此通知：自 2026 年 10 月起，山田章吾卸任代表董事兼总经理，由小林真接任代表董事兼总经理。今后，在以小林为核心的新管理体制下，全体员工将齐心协力，按照以下经营方针推进业务，努力成为比以往更值得各位信赖的、“看得见面孔”的企业。恳请各位一如既往地给予支持。

■ 物流自动化环境的变化

在物流现场人手短缺问题长期化、结构化的背景下，以面临合同期限和业务量波动的 3PL 及批发企业为中心，对无需依赖大规模设备投资、可控制初期投入并分阶段导入的自动化方案的需求日益增长。

此外，随着 AI 智能体和自主移动机器人的发展，多台机器人协同作业，以及对业务量波动、人员缺勤等异常情况的自主应对正逐步成为现实。自动化的价值不仅取决于单台机器人的性能，更取决于“如何让整个现场运转起来”的运营智慧，这样的时代已经到来。

■ 回顾

+Automation 秉持“让仓库自动化更亲近、更简单”的理念，与客户及合作伙伴携手，持续打造月付定额订阅式机器人服务“RaaS（Robotics as a Service，机器人即服务）”。承蒙各位支持，截至 2026 年 9 月底，我们已在日本全国 268 个据点导入超过 8,000 台机器人。

■ 今后的经营方针

今后，基于上述环境变化，我们将以“让仓库运营更亲近、更简单”为新的理念，把经营资源集中于公司的原点——RaaS，并着力推进以下工作：

1. **贴近客户现场的全程陪伴：**虚心倾听已导入现场的声音，从运行后的改善与活用建议，到向其他据点的推广，持续为客户提供支持。
2. **丰富 RaaS 产品线：**在分拣机器人“t-Sort”的基础上，陆续以 RaaS 形式提供货架搬运 GTP、笼车搬运 AMR 等产品，为客户提供从分拣到存储、搬运，以小规模起步、分阶段扩大自动化的多种选择。

3. **加强与合作伙伴的协作：**进一步深化与一路同行的机器人制造商、销售及维保合作伙伴、各股东单位的合作，强化从导入到维保的一体化服务体系。

同时，作为今后的挑战，我们将在通过“+Hub”对不同厂商、不同用途的机器人进行统一控制的基础上，借助 AI 将众多现场积累的运营经验体系化，致力于打造即使面对业务量波动和人员缺勤也能灵活应对的“不停摆的现场”。作为支撑物流这一社会基础设施的一员，我们将努力实现新一代智慧物流。

【新任代表董事兼总经理简历】

	**代表董事兼总经理　小林 真** 2002 年加入三井物产。曾在物流、房地产、金融等广泛领域从事业务开发，并具有 3PL 业务的经营经验。自 2023 年起作为股东方参与 Plus Automation 的业务运营。2026 年 10 月就任代表董事兼总经理。

＜关于 Plus Automation 株式会社　https://plus-automation.com＞

+Automation 是一家为融合科技与物流、为物流现场带来各种“+A”而创立的公司。

“+A”不仅意味着业务效率的提升，还蕴含着效率之外的工作价值感与喜悦等“+α”。

+A 以“让仓库运营更亲近、更简单”为服务理念，是提供订阅式物流 RaaS（Robotics as a Service，机器人即服务）的领先企业。我们将运用各种技术，与所有物流从业者携手，共同创造前所未有的服务。

本件联系方式：Plus Automation
负责人：仙石
咨询网址：https://hubs.ly/Q01_B2S70